



panostaja

Q2

Puolivuosikatsaus

5.6.2025

marraskuu 2024 - huhtikuu 2025

Panostaja Oyj:n puolivuosisikatsaus 1.11.2024 - 30.4.2025

Hyvä kannattavuuskehitys jatkui CoreHW:lla ja Oscar Softwarella

HELMIKUU 2025 – HUHTIKUU 2025 (3 kk) lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi kolmessa neljästä sijoituskohteesta. Kokonaisuutena konsernin liikevaihto laski 1 % ja oli 33,5 milj. euroa (33,7 milj. euroa).
- Liikevoitto parani kahdessa sijoituskohteesta. Koko konsernin liikevoitto parani vertailukaudesta ollen 0,7 milj. euroa (0,4 milj. euroa).
- Granon katsauskauden liikevaihto parani 1 % vertailukaudesta. Liikevoitto oli 0,7 milj. euroa (0,8 milj. euroa).
- Tulos/osake (laimentamaton) oli -0,4 senttiä (-6,7 senttiä). Vertailukauden tulokseen sisältyy noin 3,1 milj. euron lainasaamisen alaskirjaus.

MARRASKUU 2024 – HUHTIKUU 2025 (6 kk) lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi kahdessa neljästä sijoituskohteesta. Kokonaisuutena konsernin liikevaihto laski 1 % ja oli 66,1 milj. euroa (67,0 milj. euroa).
- Liikevoitto parani kahdessa neljästä sijoituskohteesta. Koko konsernin liikevoitto heikkeni hieman vertailukaudesta ollen -0,1 milj. euroa (0,0 milj. euroa).
- Granon katsauskauden liikevaihto laski 1 % vertailukaudesta. Liikevoitto oli -0,2 milj. euroa (1,0 milj. euroa).
- Tulos/osake (laimentamaton) oli -1,8 senttiä (-8,4 senttiä).

Toimitusjohtaja Tapio Tommila:

”Markkinaympäristön kohonnut epävarmuus jatkui tilikauden ensimmäisen puoliskon ajan, eikä yleisessä talouskehityksessä näkynyt merkittäviä elpymisen merkkejä toisella vuosineljänneksellä. Sijoituskohteiden asiakaskentässä investointipäätöksissä oli edelleen hitautta ja asiakaskysyntä jatkui hieman tavanomaista alhaisempana. Kokonaisuutena vuoden toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski hieman, ollen 33,5 milj. euroa.

Tilikauden toisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi kolmessa neljästä sijoituskohteestamme. Kokonaisuutena liikevaihto laski 1%:n suhteessa vertailukauteen. Granon liikevaihto parantui hieman, liikevaihdon asettuessa 26,7 milj. euron tasolle. Granon kysyntätilanne jatkui vaihtelevana katsauskaudella. Oscar Softwaren liikevaihto toteutui hieman vertailukautta parempana. Yhtiön asiakaskentässä näkyy edelleen varovaisuutta investointien käynnistämässä. Strategisena painopisteenä olevan jatkuvalaskutteisen ohjelmistoliikevaihdon kasvu jatkui odotusten mukaisena. Myös uuden, modernin ERP-liiketoiminta-alustan, Oscar P1:n kehitys on jatkunut yhtiössä suunnitelmien mukaisesti. CoreHW:n osalta hyvä kehitys jatkui tilikauden toisella neljänneksellä tukien kokonaisliikevaihdon tasoa. Hyggan liikevaihto laski 1,3 milj. euroon vertailukauden 2,4 milj. eurosta. Merkittävin tekijä liikevaihdon laskun taustalla oli edellisen tilikauden loppuun päättynyt Helsingin kaupungin ostopalvelusopimus.

Katsauskauden liikevoitto parantui vertailukaudesta liikevaihdon lievistä laskusta huolimatta 0,7 milj. euroon (0,4 milj. euroa). Liikevoitto parantui kahdessa neljästä kohdeyhtiöstämme. Merkittävien liikevoiton kasvu oli CoreHW:lla, jonka liikevoitto kohosi 0,3 milj. euroon (-0,4 milj. euroa). Liikevoiton kasvun taustalla oli etenkin hyvällä tasolla säilynyt projektiaktiiviteetti suunnittelupalveluissa. Myös Oscar Softwaren liikevoitto parantui hieman vertailukaudesta. Granon liikevoitto laski 0,7 milj. euroon (0,8 milj. euroa). Hyggan liikevoitto laski -0,1 milj. euroon (0,2 milj. euroa) merkittävästi laskeneen liikevaihdon myötä. Yhtiössä jatketaan muutosta klinikkaliiketoiminnan osalta takaisin yksityiseen klinikkaliiketoimintaan.

Yrityskaupamarkkinoilla rauhallinen vaihe on jatkunut läpi ensimmäisen vuosipuoliskon ja kohteiden määrä on säilynyt tavanomaista alhaisempana. Olemme jatkaneet strategisen teemamme mukaisesti painottaen omaa aktiivista hankevirtaamme portfoliomme uudistamiseksi uusien palvelu- ja ohjelmistoaloille keskittyvien sijoitusten kautta.”

Sijoituskohteet 3 kuukautta



Grano

Grano on Suomen johtava sisältö- ja markkinointipalveluyhtiö

Granon katsauskauden liikevaihto oli 26,7 milj. euroa, missä on kasvua 1% vertailukauteen nähden (26,5 milj. euroa). Katsauskauden liikevoitto laski hieman vertailukauden tasosta ja oli 0,7 milj. euroa (0,8 milj. euroa).

Kysyntätilanne säilyi katsauskaudella heikohkona suurimmassa osassa Granon pääasiakassegmenteistä. Teollisuuden ja rakentamisen kysyntätilanne jatkui heikkona mutta kaupan alan kysyntä oli hyvällä tasolla. Markkinakysynnän selkeä parantuminen edellyttää laajemmin Suomen talouden kääntymistä kasvu-uralle. Liikevaihdon kehitys suhteessa vertailukauteen oli vahvaa suurkuvan ja valomainoksen osalta. Sen sijaan arkkipainamisen ja rakentamisen painopalveluiden kysyntä jatkui edelleen heikkona katsauskaudella.

Yleinen epävakaus markkinatilanteen ja kauppapolitiikan osalta on vaikuttanut etenkin teollisuuden sektorin asiakkaisiin. Arvioimme mahdollisten tullien vaikutukset Granon kysyntään rajallisiksi. Julkisen sektorin säästöt näkyvät asiakassegmentin heikentyneenä kysyntänä. Vuoden toiselle vuosineljännekselle ajoittuneet kunta- ja aluevaalit tukivat kysyntää katsauskaudella.

Tehdyt toimenpiteet yhtiön kannattavuuden parantamiseksi näkyivät katsauskaudella kiinteiden kulujen pienentyneenä tasona vertailukauteen nähden. Osin katsauskauden kannattavuutta rasitti vielä tilikauden alussa toteutettuihin sisäisiin järjestelyihin ja toiminnan siirtoihin liittyvät kustannukset.

M€	3 kk	3 kk	6 kk	6 kk	12 kk
	2/25-4/25	2/24-4/24	11/24-4/25	11/23-4/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	26,7	26,5	52,3	52,8	104,6
Liikevoitto, milj. euroa	0,7	0,8	-0,2	1,0	3,0
Korolliset nettovelat	29,8	33,7	29,8	33,7	32,8
Panostajan omistusosuus	55,2 %				



Oscar Software

Oscar Software tarjoaa toiminnanohjausjärjestelmiä ja taloushallinnon palveluita

Oscar Softwaren katsauskauden liikevaihto 3,1 milj. euroa toteutui vertailukauden tasolla. Katsauskauden liikevoitto parantui hieman vertailukauden tasosta ollen 0,3 milj. euroa (0,2 milj. euroa).

Yleinen kysyntätilanne säilyi katsauskaudella tyydyttävänä yhtiön keskeisillä asiakassegmenteillä. Kilpailutilanne on jatkunut toisella vuosineljänneksellä paikoitellen kireänä. Olemassa oleville asiakkaille tehtävien laajennusten ja jatkokehitysprojektien osalta toiminta oli kohtalaisella tasolla katsauskaudella.

Kiinnostus Oscar Softwaren tuotteita ja palveluita kohtaan on säilynyt edelleen hyvällä tasolla. Epävarma yleinen markkinatilanne on ylläpitänyt asiakkaiden epävarmuutta aloittaa suurempia investointihankkeita.

Oscar Softwarelle keskeisen jatkuvalaskutteisen ohjelmistoliikevaihdon kasvu jatkui odotusten mukaisena, mutta asiantuntijatyömyynnin kehitys oli katsauskaudella edelleen vaatimatonta. Tämä on seurausta etenkin haasteista laajempien asiakaskäyttöönottojen kotiuttamisessa. Yhtiö jatkaa aktiivista uusasiakashankintaa kohderyhmissään. Oscar Softwaren uuden, modernin ERP-liiketoiminta-alusta, kehitys on jatkunut katsauskaudella suunnitellusti. Oscar P1 tullaan julkaisemaan ensimmäisten toiminnallisuuksien osalta kesäkuussa 2025. Tuotannosuunnittelun toiminnallisuudet julkaistaan suunnitellusti myöhemmin vuoden 2025 aikana. Kuluva vuosi on yhtiölle merkittävä pilvipohjaisen liiketoiminta-alustan edistymisessä.

M€	3 kk	3 kk	6 kk	6 kk	12 kk
	2/25-4/25	2/24-4/24	11/24-4/25	11/23-4/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	3,1	3,1	6,0	6,0	12,1
Liikevoitto, milj. euroa	0,3	0,2	0,5	0,3	1,4
Korolliset nettovelat	1,1	3,0	1,1	3,0	1,8
Panostajan omistusosuus	57,6 %				



CoreHW

CoreHW tarjoaa korkean lisäarvon RF IC –suunnittelu- ja konsultointipalveluita sekä sisätilapaikannuksen tuoteratkaisuja

CoreHW:n katsauskauden liikevaihto oli 2,4 milj. euroa, ja kasvoi 28% vertailukauden tasosta (1,8 milj. euroa). Katsauskauden liikevoitto parani vertailukaudesta 0,3 milj. euroon (-0,4 milj. euroa) vahvan liikevaihdon kasvun myötä. Katsauskauden liikevaihto- ja kannattavuustasoa paransi erityisesti hyvänä säilynyt asiakasprojektiaktiiviteetti suunnittelupalveluissa.

Asiakasprojektiaktiiviteetti säilyi katsauskaudella hyvällä tasolla. Suunnittelupalveluiden aktiivista myyntityötä jatkettiin katsauskaudella, keskittyen etenkin oman IP-portfolion ympärille ja olemassa olevien asiakkaiden jatkokehityshankkeisiin. Aktiivisen myyntityön ansiosta yhtiön tarjouskanta säilyi hyvällä tasolla. Yhtiö onnistui voittamaan katsauskaudella uusia suunnitteluhankkeita sekä pienempiä, alustavia tutkimustoimeksiantoja.

CoreHW jatkoi omien tuotteiden kehitys- ja kaupallistamistoimia katsauskaudella. Katsauskauden aikana toteutettiin ensimmäiset tuotteiden pilottiasennukset Japanin markkinoille. Mielenkiinto CoreHW:n sisätilapaikannusteknologialle on lisääntynyt merkittävästi Japanin markkinoilla, viime tilikauden jälkimmäisellä puoliskolla toteutetun tuotelanseerauksen ja onnistuneiden pilottiasennusten seurauksena. Yhtiö keskittyy sisätilapaikannusteknologian osalta ensimmäisten referenssiasiakkuuksien saamiseen terveydenhuollon markkinoilta Yhdysvalloista. Yhtiö saa sisätilapaikannustuotteiden tuotekehitysvaiheen päätökseen ja tuotteiden sertifiointin valmiiksi tulevien kuukausien aikana. Tavoittelemme tuoteliikeytoiminnassa merkittävää liikevaihtoa kuluvalla tilikaudella.

M€	3 kk	3 kk	6 kk	6 kk	12 kk
	2/25-4/25	2/24-4/24	11/24-4/25	11/23-4/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	2,4	1,8	5,2	3,9	8,6
Liikevoitto, milj. euroa	0,3	-0,4	1,0	-0,5	-0,1
Korolliset nettovelat	10,1	9,7	10,1	9,7	10,9
Panostajan omistusosuus	54,8 %				



Hygga

Hygga tarjoaa hammashoitoa ja terveydenhoidon toiminnanohjausta uudella toimintakonseptilla

Hyggan katsauskauden liikevaihto oli 1,3 milj. euroa, missä on merkittävä lasku vertailukauteen nähden (2,4 milj. euroa). Liikevaihdon laskun taustalla on Helsingin kaupungin ostopalveluliiketoiminnan päättyminen edellisen tilikauden loppuun. Liikevoitto heikentyi vertailukaudesta ollen -0,1 milj. euroa (0,2 milj. euroa).

Klinikkaliiketoiminnan kysyntätilanne privaattiliiketoiminnan osalta jatkoi positiivista kehitystä katsauskaudella, vaikka klinikkaliiketoiminnan volyymi laski merkittävästi Helsingin kaupungin ostopalvelusopimuksen päättyttyä edellisen tilikauden loppuun. Yhtiö jatkoi katsauskaudella ensimmäisellä vuosineljänneksellä käynnistettyä muutosta takaisin yksityiseen klinikkaliiketoimintaan, jota täydentää suunterveydenhuollon palvelut palveluseteliasiakkaille. Katsauskaudella jatkettiin myös kulumakentien kehittämistä vastaamaan muuttuneeseen asiakasvolyyymiin.

Ohjelmistoliiketoiminnan osalta markkinatilanne jatkui erittäin kireänä kotimaan hyvinvointialueiden kustannussäästöjen seurauksena. Aiemmin toteutuneiden Hygga Flow -sopimusten irtisanomis- ja lopettamispäätösten taloudelliset vaikutukset tulevat näkymään Hyggan toiminnassa etenkin tilikauden jälkimmäisellä puoliskolla. Kilpailutilanne on säilynyt kotimaassa erittäin kovana, mikä aiheuttaa merkittävää painetta hinnoittelulle. Suomessa hyvinvointialueiden kanssa jatketaan vuoropuhelua Hygga Flow -järjestelmän hyödyntämismahdollisuuksista sekä suun terveydenhuollossa että perusterveydenhuollossa.

M€	3 kk	3 kk	6 kk	6 kk	12 kk
	2/25-4/25	2/24-4/24	11/24-4/25	11/23-4/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	1,3	2,4	2,8	4,4	8,8
Liikevoitto, milj. euroa	-0,1	0,2	-0,2	0,3	0,4
Korolliset nettovelat	9,5	9,7	9,5	9,7	9,7
Panostajan omistusosuus	79,8 %				



Gugguu

Gugguu suunnittelee ja valmistaa korkealaatuisia lastenvaatteita

Gugguu on Panostajan osakkuusyhtiö, joten sen lukuja ei yhdistellä muiden sijoituskohteiden tapaan Panostaja -konserniin, vaan sen tulosvaikutus esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa. Yhtiö ei raportoi lukujaan IFRS-standardien mukaisesti ja tässä esitetyt luvut ovat pääasiassa suuntaa antavia. Gugguun Panostajasta poikkeava tilikausi päättyy maaliskuun lopussa, mutta esitetyt luvut ovat Panostajan tilikauden mukaisia.

Yleinen kysyntätilanne Gugguun asiakassegmentissä on säilynyt erittäin haastavana katsauskaudella. Asiakkaiden ostokäyttäytyminen on säilynyt varovaisena laskeneesta inflaatio- ja korkotasosta huolimatta. Katsauskauden liikevaihto heikkenikin merkittävästi vertailukaudesta vuoden ensimmäisen neljänneksen tapaan.

Kysynnän ennakoitiin säilyneen erittäin vaikeana kuluttajien heikentyneen ostovoiman myötä. Yhtiön toteuttamat kiinteiden kustannusten sopeutustoimet tukevat yhtiön kannattavuutta myös alhaisemman liikevaihtotason markkinaympäristössä.

Lyhyen aikavälin markkinanäkymässä ei odoteta merkittäviä muutoksia. Asiakkaiden kulutuskäyttäytymisen ennakoidaan säilyvän varovaisena. Yleinen heikko markkinatilanne on heikentänyt tekstiilialan yritysten toimintaedellytyksiä, ja useat kilpailijat ovat menneet konkurssiin tai ilmoittaneet toimintansa lopettamisesta. Osaltaan tämänkaltaisen kehityksen voidaan nähdä tukevan Gugguun kaltaisten vahvan brändin ja aseman omaavien toimijoiden markkina-asemaa tulevaisuudessa.

M€	3 kk	3 kk	6 kk	6 kk	12 kk
FAS luvut (havainnollistavat)	2/25-4/25	2/24-4/24	11/24-4/25	11/23-4/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	0,5	0,7	1,2	1,6	3,1
Liikevoitto, milj. euroa	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Panostajan omistusosuus	43 %				

TALOUDELLINEN KEHITYS 1.11.2024-30.4.2025

AVAINLUVUT

M€

	Q2	Q2	6 kk	6 kk	12 kk
	2/25- 4/25	2/24- 4/24	11/24- 4/25	11/23- 4/24	11/23- 10/24
Liikevaihto, milj. euroa	33,5	33,7	66,1	67,0	134,0
Liikevoitto, milj. euroa	0,7	0,4	-0,1	0,0	2,5
Tulos ennen veroja, milj. euroa	0,1	-3,4	-0,9	-4,5	-3,1
Tilikauden tulos, milj. euroa	0,1	-3,5	-1,0	-4,6	-3,2
Jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-0,2	-3,6	-1,0	-4,4	-4,0
Määräysvallattomille	0,3	0,1	-0,0*	-0,2	0,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	-0,00	-0,07	-0,02	-0,08	-0,08
Korolliset nettovelat	35,8	40,1	35,8	40,1	39,3
Nettovelkaantumisasaste %	73,7	83,2	73,7	83,2	79,3
Omavaraisuusaste %	38,2	35,4	38,2	35,4	37,8
Oma pääoma / osake, €	0,53	0,54	0,53	0,54	0,54

*Vähemmistön osuus katsauskaudella oli -25 tuhatta euroa.

HELMIKUU 2025 - HUHTIKUU 2025

Katsauskauden liikevaihto laski 1 % ja oli 33,5 milj. euroa (33,7 milj. euroa). Viennin osuus liikevaihdosta oli 1,8 milj. euroa eli 5,3 % (1,9 milj. euroa eli 5,5 %). Liikevaihto kasvoi kolmessa neljästä sijoituskohteessa.

Katsauskauden raportoitu liikevoitto oli 0,7 milj. euroa (0,4 milj. euroa). Liikevoitto parani kahdessa sijoituskohteessa neljästä. Liikevaihdon ja liikevoiton kehitystä on kommentoitu sijoituskohteittä. Katsauskauden tulos oli 0,1 milj. euroa (-3,5 milj. euroa). Vertailukauden tulokseen sisältyi noin 3,1 milj. euron lainasaamisen alaskirjaus.

MARRASKUU 2024 – HUHTIKUU 2025

Katsauskauden liikevaihto laski 1 % ja oli 66,1 milj. euroa (67,0 milj. euroa). Viennin osuus liikevaihdosta oli 3,9 milj. euroa eli 5,9 % (3,8 milj. euroa eli 5,6 %). Liikevaihto kasvoi kahdessa neljästä sijoituskohteesta.

Katsauskauden raportoitu liikevoitto oli -0,1 milj. euroa (0,0 milj. euroa). Liikevoitto parani kahdessa sijoituskohteessa neljästä. Liikevaihdon ja liikevoiton kehitystä on kommentoitu sijoituskohteittä. Katsauskauden tulos oli -1,0 milj. euroa (-4,6 milj. euroa).

**Liikevaihdon jakautuminen
segmenteittäin**

M€	Q2	Q2	6 kk	6 kk	12 kk
	2/25-	2/24-	11/24-	11/23-	11/23-
Liikevaihto	4/25	4/24	4/25	4/24	10/24
Grano	26,7	26,5	52,3	52,8	104,6
Hygga	1,3	2,4	2,8	4,4	8,8
CoreHW	2,4	1,8	5,2	3,9	8,6
Oscar Software	3,1	3,1	6,0	6,0	12,1
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eliminoinnit	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Konserni yhteensä	33,5	33,7	66,1	67,0	134,0

Liikevoiton jakautuminen segmenteittäin

M€	Q2	Q2	6 kk	6 kk	12 kk
	2/25-	2/24-	11/24-	11/23-	11/23-
Liikevoitto	4/25	4/24	4/25	4/24	10/24
Grano	0,7	0,8	-0,2	1,0	3,0
Hygga	-0,1	0,2	-0,2	0,3	0,4
CoreHW	0,3	-0,4	1,0	-0,5	-0,1
Oscar Software	0,3	0,2	0,5	0,3	1,4
Muut	-0,5	-0,5	-1,1	-1,1	-2,1
Konserni yhteensä	0,7	0,4	-0,1	0,0	2,5

Panostaja-konsernin liiketoiminta raportoidaan katsauskaudella viidessä segmentissä, jotka ovat Grano, Hygga, CoreHW, Oscar Software sekä Muut (emoyhtiö ja osakkuusyhtiöt).

Katsauskaudelta raportoi yksi osakkuusyhtiö Gugguu Group Oy. Raportoitavien osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus katsauskaudella oli -0,1 milj. euroa (-0,0 milj. euroa), joka esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa. Gugguun liikevaihdon ja liikevoiton kehitystä on tarkemmin kommentoitu sijoituskohteet -osiossa.

HENKILÖSTÖ

	30.4.2025	30.4.2024	Muutos	31.10.2024
Henkilöstö keskimäärin	1 063	1 163	-9 %	1 135
Henkilöstö katsauskauden lopussa	1 044	1 137	-8 %	1 081

Henkilöstö segmenteittäin
katsauskauden lopussa

	30.4.2025	30.4.2024	Muutos	31.10.2024
Grano	755	824	-8 %	778
Hygga	78	111	-30 %	103
CoreHW	81	75	8 %	73
Oscar Software	120	118	2 %	118
Muut	10	9	11 %	9
Konserni yhteensä	1 044	1 137	-8 %	1 081

Katsauskauden lopussa Panostaja-konserni työllisti 1 044 henkilöä ja keskimäärin 1 063 henkilöä katsauskauden aikana. Panostaja jatkoi katsauskaudella henkilöstön kehittämistä strategian mukaisesti.

INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan kassavirta oli 7,3 milj. euroa (7,8 milj. euroa). Maksuvalmius säilyi hyvänä. Konsernin rahavarat olivat 7,8 milj. euroa (31.10.2024: 9,1 milj. euroa) ja korolliset nettovelat 35,8 milj. euroa (31.10.2024: 39,3 milj. euroa). Nettovelkaantumisaste laski hieman ja oli 73,7 % (31.10.2024: 79,3 %).

Konsernin nettorahoituskulut katsauskaudella olivat -0,7 milj. euroa (-4,4 milj. euroa), eli 1,1 % (6,6 %) liikevaihdosta. Vertailukauden nettorahoituskuluihin sisältyy KotiSun Groupin myynnin yhteydessä annetun lainan lainasaamisiin tehty noin 3,1 milj. euron alaskirjaus.

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat katsauskaudella 2,3 milj. euroa (1,9 milj. euroa), eli 3,5 % (2,9 %) liikevaihdosta. Investoinnit kohdistuivat pääasiassa aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Investoinnit eivät sisällä IFRS 16 mukaista käyttöomaisuutta.

Rahoitusasema M€	30.4.2025	30.4.2024	31.10.2024
Korolliset velat	45,1	53,2	49,8
Korolliset saamiset	1,5	1,3	1,4
Rahavarat	7,8	11,8	9,1
Korolliset nettovelat	35,8	40,1	39,3
Oma pääoma (emoyhtiön osakkeenomistajille sekä määräysvallattomille kuuluva oma pääoma)	48,5	48,2	49,6
Nettovelkaantumisaste %	73,7	83,2	79,3
Omavaraisuusaste %	38,2	35,4	37,8

Emoyhtiön rahat ja rahoitusarvopaperit sekä likvidit rahasto-osuudet olivat 2,7 milj. euroa. Emoyhtiön korolliset velat olivat 2,2 milj. euroa.

KONSERNIRAKENTEN MUUTOKSET

Ei muutoksia konsernirakenteessa.

OSAKEKURSSIN KEHITYS JA OSAKKEENOMISTUS

Panostaja Oyj:n osakkeen päätöskurssi vaihteli katsauskauden aikana 0,33 euron (alin noteeraus) ja 0,41 euron (ylin noteeraus) välillä. Osakkeiden osakevaihto tarkastelujaksolla oli 1.613.599 kappaletta, mikä edustaa 5,9 % tilikauden keskimääräisestä osakekannasta. Osakkeen huhtikuun 2025 päätöskurssi oli 0,36 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo huhtikuun 2025 lopussa oli 19,1 milj. euroa (21,6 milj. euroa). Yhtiöllä oli huhtikuun 2025 lopussa 4.548 osakkeenomistajaa (4.712).

Osakkeiden pörssivaihdon kehitys	2Q/2025	2Q/2024	1-2Q/2025	1-2Q/2024	2024
Vaihdetut osakkeet, 1 000 kpl	1 614	1 146	3 146	2 874	4 657
% osakekannasta	5,9	2,2	5,9	5,4	8,8

Osake	30.4.2025	30.4.2024	31.10.2024
Osakkeita yhteensä, 1 000 kpl	53 333	53 333	53 333
Omat osakkeet, 1 000 kpl	323	539	488
Päätöskurssi	0,36	0,41	0,47
Markkina-arvo, milj. euroa	19,1	21,6	24,8
Osakkeenomistajia	4 548	4 712	4 602

HALLINTO JA YHTIÖKOKOUS

Panostaja Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 5. helmikuuta 2025 Tampereella. Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin viisi (5), ja valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä päättyvälle toimikaudelle hallitukseen valittiin Mikko Koskenkorva, Tarja Pääkkönen ja Tommi Juusela. Uusina jäseninä hallituksen valittiin Juha Sarsama sekä Saga Forss.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilintarkastajien lukumääräksi vahvistetaan yksi (1).

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy valitaan tilintarkastajaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Hannu Mattila.

Todettiin vastuuvapauden myöntämisen tilikaudelta 1.11.2023–31.10.2024 koskevan seuraavia henkilöitä: Hallituksen jäsenet Jukka Ala-Mello, Eero Eriksson, Mikko Koskenkorva, Tarja Pääkkönen ja Tommi Juusela sekä yhtiön toimitusjohtaja Tapio Tommila. Yhtiökokous päätti myöntää vastuuvapauden yllä mainituille hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot pidetään ennallaan ja että valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä päättyvältä toimikaudelta hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 40 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille kullekin 20 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että noin 40 % hallituksen jäsenille maksettavista palkkiosta maksetaan hallitukselle annetun osakeantivaltuutuksen perusteella antamalla hallituksen jäsenille yhtiön osakkeita, mikäli hallituksen jäsen ei yhtiökokouspäivänä omista yli yhtä prosenttia (1 %) yhtiön kaikista osakkeista. Mikäli hallituksen jäsenen omistusosuus yhtiökokouspäivänä on yli yksi prosentti (1 %) yhtiön kaikista osakkeista, maksetaan palkkio kokonaisuudessaan rahana. Yhtiökokous päätti edelleen, että hallituksen jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Yhtiökokous vahvisti esitetyn tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.11.2023 – 31.10.2024 ja päätti, että päättyneeltä tilikaudelta osakkeenomistajille ei makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti pidentää 1.11.2024 alkaneen tilikauden päättymään 31.12.2025. Tämän jälkeen yhtiön tilikausi on jatkossa kalenterivuosi ehdotetun yhtiöjärjestysmuutoksen mukaisesti.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan mahdollisesta varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona tai pääomanpalautuksena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutuksen perusteella tehtävän varojenjaon enimmäismäärä on yhteensä enintään 4.700.000 euroa. Yhtiökokous päätti valtuutuksen sisältävän hallituksen oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojenjakoan liittyvistä ehdoista ja että valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkamiseen saakka.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamisesta päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti:

Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 5 200 000 osaketta, mikä vastaa noin 9,8 % yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksennoijalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.2.2024 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 5.8.2026 saakka

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavien ehtoin:

Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 5.200.000 osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeantien ja optioiden sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeannit ja optio-oikeuksien sekä muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 7.2.2024 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa 6.8.2026 saakka.

OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET

Katsauskauden päättyessä Panostaja Oyj:n osakepääoma oli 5 568 681,60 euroa. Osakkeiden lukumäärä on yhteensä 53 333 110 kappaletta.

Yhtiön hallussa oleva omien osakkeiden määrä katsauskauden lopussa oli 322.782 kappaletta (tilikauden alussa 487.787 kappaletta). Omien osakkeiden määrä vastasi 0,6 prosenttia koko katsauskauden lopun osakemäärästä ja äänimäärästä.

Yhtiökokouksen 7.2.2024 ja hallituksen päätösten mukaisesti Panostaja Oyj luovutti 16.12.2024 yhtiön johdolle osakepalkkioina yhteensä 40.005 kappaletta osakkeita. Yhtiö luovutti hallituksen jäsenille 16.12.2024 yhteensä 50.000 kappaletta osakkeita kokouspalkkioiden maksuna.

Panostaja Oyj:n hallitus päätti suunnatusta osakeannista ja myi 14.3.2025 omia osakkeitaan johtoryhmän jäsenille tai heidän määräysvallassaan olevan yhtiön omistukseen yhteensä 75 000 kappaletta. Päätös suunnatusta osakeannista perustui varsinaisen yhtiökokouksen 5.2.2025 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ei merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

LIIKETOIMINNAN MERKITTÄVIMMÄT LÄHIAJAN RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on osa Panostaja-konsernin johtamis- ja seurantajärjestelmiä. Panostaja pyrkii tunnistamaan ja seuraamaan sijoituskohteidensa liiketoimintaympäristön ja yleisen markkinatilanteen muutoksia, reagoimaan niihin ja hyödyntämään niiden tuomia liiketoimintamahdollisuuksia. Riskiksi luokitellaan sellaiset tekijät, jotka saattavat vaarantaa tai estää Panostajan tai sen omistaman sijoituskohteen strategisten tavoitteiden saavuttamisen, tuloksen ja taloudellisen aseman kehityksen tai toiminnan jatkuvuuden, tai muutoin aiheuttaa merkittäviä seuraamuksia Panostajalle, sen omistajille, sijoituskohteille, henkilöstölle tai muille sidosryhmille. Yksityiskohtaisempi selvitys Panostajan riskienhallintapolitiikasta sekä merkittävimmistä riskeistä on julkaistu vuoden 2024 vuosikertomuksessa. Rahoitusriskeistä on kerrottu tarkemmin tilikauden 2024 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Markkinariskit, yleiset: Yleiset markkinariskit liittyvät erityisesti Suomen taloudellisen tilanteen sekä maailmantalouden kehityksen, poliittisten riskien, raaka-aineiden hintamuutosten ja rahoitusmarkkinoiden riskien tuomaan epävarmuuteen sekä näiden mahdollisiin vaikutuksiin sijoituskohteille asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa. Lisäksi tullipolitiikan muutokset lisäävät epävarmuutta markkinoilla. Rahoitusmarkkinoiden muutos ja luotonannon tiukentuminen saattaa hidastaa yrityskauppojen toteuttamista ja vaikeuttaa käyttöpääomarahoituksen saatavuutta.

Markkinariskit, sijoituskohteiden toimialat: Suhdanneodotukset nykyisten sijoituskohteiden toimialoilla ovat voimakkaasti sidoksissa asiakasyritysten näkymiin. Panostajan näkymät eri sijoituskohteissa arvioidaan nykyisellään tyydyttäväksi. Panostaja arvioi sijoituskohteita riskejä säännöllisesti ja tekee päivitetyn riskiarvion pohjalta tarvittavat korjaavat toimenpiteet. Nykyinen markkinatilanteesta aiheutuva epävarmuus on kohottanut sijoituskohteiden kysyntätilanteeseen ja kustannusrakenteeseen kohdistuvia lähiajan riskejä, joita pyritään hallitsemaan aktiivisesti mitigoivien toimenpiteiden ennakoivalla kartoituksella.

Strategiset riskit: Panostaja edustaa laajalti suomalaista pk-sektoria. Liikevaihto jakautuu neljään eri sijoituskohteeseen, joiden sykliisyys vaihtelee. Konsernin liiketoimintarakenne tasaa osittain talouden heilahteluja. Yleiset ja sijoituskohteisiin liittyvät markkinariskit voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin tulokseen ja taloudelliseen kehitykseen tästä huolimatta. Arvioitu markkinatilanne otetaan sijoituskohteissa huomioon sopeuttamalla toimintoja ja kustannuksia markkinakysyntään sekä turvaamalla rahoitusasema. Panostaja näkee maailmantalouden muutoksissa myös mahdollisuuksia markkina-aseman parantamiseen esimerkiksi yritysostojen kautta.

Rahoitusriskit: Konserni altistuu toimintansa seurauksena useille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoite on rajata rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja taloudelliseen kehitykseen. Konsernin tulot sekä operatiiviset kassavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konsernin lainakanta on tällä hetkellä lähes kokonaan vaihtuvakorkoista. Pitkällä aikavälillä Panostaja-konsernin korkosuojausten määrä tai hajautus vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin lainoihin tulee olla riittävällä tasolla markkinatilanne ja -näkemyshuomioiden. Konserni toimii pääosin euroalueella ja on siten vain vähäisessä määrin alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Luottotappioriskit ovat edelleen merkittävä epävarmuustekijä osalla sijoituskohteista.

Yrityskaupat: Panostaja etsii aktiivisesti pk-yrityksiä ja pyrkii luomaan arvoa sekä orgaanisella kasvulla että yritysostoin sekä oikea-aikaisen luopumisen kautta. Markkinoilla on edelleenkin riittävästi mahdollisuuksia yritysostoihin ja Panostajan strategiaa on tarkoitus toteuttaa hallituilla yritysostoilla.

nykyisiin sijoituskohteisiin ja uusia mahdollisia sijoituskohteita kartoitetaan aktiivisesti. Luopumisten valmistelua jatketaan osana sijoituskohteiden omistajastrategioita. Yrityskauppoihin liittyviä riskejä hallitaan sijoittamalla tarkasti määriteltujen sijoituskriteereiden mukaisesti, syvällisillä ostettavan kohteen ja kohdemarkkinan selvityksillä sekä tehokkaalla integraatioprosessilla. Panostaja on määritellyt yrityskauppojen valmisteluun ja toteuttamiseen yhtenäisen ohjeistuksen ja yrityskaupprosessin.

Yrityskauppoihin liittyvät riskit voivat vaikuttaa konsernin ja sijoituskohteiden kehitykseen ja taloudelliseen tulokseen, mikäli kyseisten riskien hallinnassa epäonnistutaan. Konsernin tavoitteena on kasvaa myös yritysostojen kautta. Yritystoihin liittyvää konsernin taseeseen kirjattua liikearvoa on n. 47,6 milj. euroa. Liikearvoa ei poisteta säännöllisesti vuosittain, vaan poistojen sijaan tehdään arvonalentumistestaus vähintään vuosittain tai silloin, kun on viitteitä arvonalentumisesta. Arvoja tarkistetaan normaalisti viimeisen vuosipuoliskon aikana budjetointiprosessin yhteydessä. Tällaisesta muutoksesta saattaa aiheutua liikearvojen alaskirjaustarvetta.

Vahinkoriskit: Vahinkoriskejä hallitaan Panostaja-konsernissa vakuutuksilla sekä konserniohjeistuksilla, jotka määrittävät eri osa-alueiden politiikan.

Operatiiviset riskit: Sijoituskohteiden markkinatilanteiden muutokset saattavat johtaa tilanteisiin, joissa yhtiöiden liikevaihto laskee väliaikaisesti merkittävästi alle tavoitellun tason. Riskinä on, että sijoituskohteet eivät onnistu sopeuttamaan toimintaansa riittävän nopeasti muuttuneeseen tilanteeseen, mikä johtaa kannattavuuden merkittävään laskuun. Sijoituskohteet pyrkivät varautumaan kysynnän muutoksiin pitämällä yllä suunnitelmaa toiminnan sopeuttamisesta osana vuosisuunnittelua. Panostaja on myös määritellyt tuloskehityksen palauttamisen toimintamallin, jota sovelletaan tuloskehityksen merkittävässä poikkeamissa. Myös osana sijoituskohteiden toiminnan kehittämistä toteutettavien kehityshankkeiden läpivientiin liittyy riskejä, jotka voivat toteutuessaan johtaa siihen, että tavoiteltuja hyötyjä ei saavuteta ajallaan. Panostaja on kehittänyt prosessin ja työkalut kehityshankkeiden läpiviemiseksi, joilla muutoksien läpiviemistä pyritään varmistamaan.

Sota Ukrainassa: Venäjän hyökkäyssota Ukrainaun lisää yleistä taloudellista epävarmuutta Suomessa ja globaalisti. Huolimatta viimeaikaisista pyrkimyksistä tulitaukoneuvotteluihin, sodan negatiiviset vaikutukset makrotaloudelliseen ympäristöön, jossa Panostajan yhtiöt toimivat, voivat säilyä negatiivisina. Tämä voi heikentää Panostaja-konsernin kykyä ennustaa liiketoimintansa kehitystä. Panostaja-konsernin yhtiöillä ei ole liiketoimintaa Venäjällä tai Ukrainassa.

NÄKYMÄT TILIKAUDELLE 2025

Yrityskaupparakkinan aktiivisuus on epävarmoista talousnäkyistä johtuen ollut alhainen ja uusien kohteiden tarjonta on hiljentynyt. Markkinoiden suurena säilyvä likviditeetin määrä ja edelleen paikoin korkeana säilyneet myyjien hintaodotukset tekevät osaltaan toimintaympäristöstä haastavan yritysostojen toteuttamiselle. Omistusjärjestelyjen ja kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen tarve pk-yrityksissä kuitenkin säilyy ja talousnäkyjen parantuessa ennakoitaan myös yrityskaupparakkinan piristyvän. Jatkamme aktiivisesti strategiaamme mukaisesti uusien mahdollisten sijoituskohteiden kartoittamista, ja myös irtaantumisten mahdollisuuksia arvioidaan osana sijoituskohteiden omistajastrategioita.

Eri sijoituskohteiden kysyntätilanteen arvioidaan kehittyvän lyhyellä aikavälillä seuraavasti:

- Granon, Oscar Softwaren, CoreHW:n ja Hyggan kysyntätilanne säilyy tyydyttävänä.

Yllä esitetty kysyntätilanne sisältää epävarmuutta geopolittisen ja makrotaloudellisen tilanteen mahdollisesti aiheuttamien vaikeasti ennakoitavien talousvaikutusten osalta. Lisäksi kansainvälisen kauppaa- ja tullipolitiikan epävakaus lisäävät kuluvaan tilikauden epävarmuutta. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan sekä siihen liittyvien talouspakotteiden ja geopolittisten jännitteiden vaikutukset lisäävät yleistä taloudellista epävarmuutta Suomessa ja globaalisti, millä voi olla negatiivisia vaikutuksia sijoituskohteiden kysyntätilanteeseen tai materiaalien saatavuuteen ja siten materiaalihintoihin ja toimituskykyyn. Yleinen talouden epävarmuus voi vaikuttaa merkittävään negatiivisesti kuluttajien ostovoimaan ja yritysten investointihalukkuuteen, mikä voi heikentää sijoituskohteidemme kysyntätilannetta yllä esitetystä arviosta.

Panostaja Oyj

Hallitus

Lisätietoja antaa toimitusjohtaja Tapio Tommila, 040 527 6311

Panostaja Oyj

Tapio Tommila

toimitusjohtaja

LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tiedote on laadittu noudattaen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita IAS-34 standardin mukaisesti.

Tilinpäätöstiedote ei sisällä kaikkia 31.10.2024 konsernitiilinpäätöksen liitetietoja, jonka vuoksi sitä tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin edellisessä vuositilinpäätöksessä.

Tässä puolivuositiedotuksessa esitettävät taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

TULOSLASKELMA

1000 euroa	Q2	Q2	6 kk	6 kk	12 kk
	2/25- 4/25	2/24- 4/24	11/24- 4/25	11/23- 4/24	11/23- 10/24
Liikevaihto	33 451	33 683	66 146	66 966	134 027
Liiketoiminnan muut tuotot	0	519	549	995	1 446
Kulut yhteensä	29 671	30 807	60 670	61 893	120 702
Poistot ja arvonalentumiset	3 083	3 041	6 081	6 069	12 233
Liiketulos	697	354	-57	0	2 538
Rahoitustuotot ja -kulut	-512	-3 744	-712	-4 434	-5 477
Osuus osakkuusyhtiön tuloksista	-37	-56	-111	-88	-126
Tulos ennen veroja	149	-3 446	-880	-4 523	-3 066
Tuloverot	-85	-64	-114	-86	-149
Tulos jatkuvista liiketoiminnoista	63	-3 510	-994	-4 609	-3 215
Tulos myydyistä liiketoiminnoista	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	63	-3 510	-994	-4 609	-3 215
Jakautuminen					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-232	-3 562	-969	-4 419	-3 953
Määräysvallattomille	295	53	-25	-190	738
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista €, laimentamaton	-0,004	-0,068	-0,018	-0,084	-0,075
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista €, laimennettu	-0,004	-0,068	-0,018	-0,084	-0,075
Tulos/osake myydyistä ja lopetetuista liiketoiminnoista €, laimentamaton	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, € laimennettu	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Tulos/osake jatkuvista sekä myydyistä ja lopetetuista liiketoiminnoista €, laimentamaton	-0,004	-0,068	-0,018	-0,084	-0,075
Tulos/osake jatkuvista sekä myydyistä ja lopetetuista liiketoiminnoista €, laimennettu	-0,004	-0,068	-0,018	-0,084	-0,075
LAAJA TULOSLASKELMA					
Kauden tulos	63	-3 510	-994	-4 609	-3 215
Muuntoerot	-31	12	-31	12	30
Kauden laaja tuloslaskelma	32	-3 498	-1 025	-4 597	-3 185
Jakautuminen					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-263	-3 550	-1 000	-4 407	-3 923
Määräysvallattomille	295	53	-25	-190	738

TASE

1000 euroa

	30.4.2025	30.4.2024	31.10.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	47 569	47 569	47 569
Muut aineettomat hyödykkeet	9 089	8 012	8 314
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	24 103	29 971	27 351
Osuudet osakkuusyhtiöissä	1 553	1 703	1 665
Laskennalliset verosaamiset	9 534	9 219	9 520
Muut pitkäaikaiset varat	1 381	1 539	1 417
Pitkäaikaiset varat yhteensä	93 229	98 011	95 835
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	6 430	5 647	5 288
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20 661	21 433	21 685
Rahavarat	7 828	11 823	9 082
Lyhytaikaiset varat yhteensä	34 919	38 904	36 055
VARAT YHTEENSÄ	128 149	136 916	131 891
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	5 569	5 569	5 569
Ylikurssirahasto	4 646	4 646	4 646
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 935	13 850	13 870
Muuntoero	-263	-376	-359
Kertyneet voittovarot	4 095	4 563	5 031
Yhteensä	27 982	28 252	28 757
Määräysvallattomien osuus	20 562	19 934	20 873
Oma pääoma yhteensä	48 544	48 187	49 632
Velat			
Laskennallinen verovelka	6 092	6 058	6 088
Pitkäaikaiset velat	34 498	42 053	36 825
Lyhytaikaiset velat	39 017	40 620	39 347
Velat yhteensä	79 606	88 730	82 260
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	128 149	136 916	131 891

RAHAVIRTALASKELMA

	6 kk	6 kk	12 kk
1000 euroa	11/24-4/25	11/23-4/24	11/23-10/24
Liiketoiminnan nettorahavirta	7 307	7 785	12 271
Investointien nettorahavirta	-2 310	-1 168	-3 154
Lainojen nostot	607	1 085	1 366
Lainojen takaisinmaksut	-6 778	-6 189	-11 688
Osakeanti	198	0	0
Omien osakkeiden hankinta ja luovutus	65	-45	-67
Maksetut osingot ja oman pääoman palautukset	-343	-64	-64
Rahoituksen nettorahavirta	-6 251	-5 213	-10 454
Rahavirtojen muutos	-1 255	1 404	-1 337

*IFRS 16 mukaiset vuokrasopimusvelat on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa

	Osak- e- pää- ma	Ylikurs- si- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräy- s- vallatto- mien omistaj- ien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.11.2023	5 569	4 646	13 829	-384	8 876	32 536	20 101	52 637
Laaja tulos								
Tilikauden tulos					-4 419	-4 419	-190	-4 609
Muuntoerot				8	4	12		12
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	8	-4 415	-4 407	-190	-4 597
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako							-64	-64
Muut muutokset					139	139	111	250
Omien osakkeiden luovutus			21			21		21
Palkitsemisjärjestelmä								
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	21		139	160	47	207
Tytäryhtiöomistusosuusien muutokset								

Tytärityritysomistusosuuksien myynnit, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa.

Määräysvallattomien omistusosuuksien hankinnat

					-36	-36	-24	-60
--	--	--	--	--	-----	-----	-----	-----

Oma pääoma 30.4.2024	5 569	4 646	13 850	-376	4 564	28 253	19 934	48 187
<hr/>								
Oma pääoma 1.11.2024	5 569	4 646	13 870	-359	5 031	28 757	20 873	49 632
Laaja tulos								
Tilikauden tulos					-969	-969	-25	-994
Muuntoerot				96	-127	-31		-31
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	96	-1 096	-1 000	-25	-1 025
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako							-343	-343
Pääoman palautus								
Osakeanti			30			30		30
Omien osakkeiden luovutus			20			20		20
Palkitsemisjärjestelmä			15			15		15
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	0	65		0	65	-343	-278
Tytärityritysomistusosuuksien muutokset								
Tytärityritysomistusosuuksien myynnit, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa.					159	159	58	217
Oma pääoma 30.4.2025	5 569	4 646	13 935	-263	4 095	27 982	20 562	48 544

TUNNUSLUVUT

30.4.2025 30.4.2024 31.10.2024

	30.4.2025	30.4.2024	31.10.2024
Liikevoitto, milj. euroa	-0,1	0,0	2,5
Oma pääoma per osake, €	0,53	0,54	0,54
Tulos /osake, laimentamaton, €	-0,02	-0,08	-0,08
Tulos /osake, laimennettu, €	-0,02	-0,08	-0,08
Osakemäärä tilikaudella ulkona olevat keskimäärin, 1 000 kpl	52 932	52 781	52 809
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl	53 333	53 333	53 333
Ulkona oleva osakemäärä, 1 000 kpl, keskimäärin laimennettuna	52 932	52 781	52 849
Oman pääoman tuotto, %	-4,0 %	-18,3 %	-6,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,6 %	-5,7 %	2,8 %
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin, milj. euroa	2,3	1,9	3,8
% liikevaihdosta	3,5 %	2,9 %	2,8 %
Korolliset velat, milj. euroa	45,1	53,2	49,8
Korolliset nettovelat, milj. euroa	35,8	40,1	39,3
Omavaraisuusaste, %	38,2	35,4	37,8
Henkilöstö keskimäärin	1 063	1 163	1 135

Taloudelliset tunnusluvut antavat tiiviin kuvauksen yhtiön liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta asemasta. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilikauden 2024 tilinpäätöksessä. Termejä "Liiketulos" ja "Liikevoitto" käytetään tarkoittamaan samaa asiaa. Korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelmat on esitetty tämän tiedotteen lopussa.

**KONSERNIN KEHITYS
NELJÄNNESVUOSITTAIN
M €**

	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23
Liikevaihto	33,5	32,7	35,5	31,6	33,7	33,3	34,2	31,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,7	0,3	0,2	0,5	0,5	0,2	0,1
Kulut yhteensä	29,7	31,1	31,0	27,8	30,8	31,1	32,1	28,9
Poistot ja arvonalentumiset	3,1	3,0	3,1	3,1	3,0	3,0	3,1	3,2
Liikevoitto	0,7	-0,8	1,7	0,8	0,4	-0,4	-0,8	-0,5
Rahoituserät	-0,5	-0,2	-0,4	-0,6	-3,7	-0,7	-0,6	-0,6
Osuus osak.yht. tuloksesta	0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,9	0,0
Tulos ennen veroja	0,1	-1,0	1,3	0,2	-3,4	-1,1	-2,3	-1,1
Verot	-0,1	0,0	0,1	-0,2	-0,1	0,0	0,9	0,0
Voitto jatkuvista liiketoiminnoista	0,1	-1,1	1,4	0,0	-3,5	-1,1	-1,4	-1,1
Tulos myydyistä liiketoiminnoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tulos lopetetuista liiketoiminnoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden voitto	0,1	-1,1	1,4	0,0	-3,5	-1,1	-1,4	-1,1
Määräysvallattomien osuus	0,3	-0,3	0,7	0,2	0,1	-0,2	-0,7	-0,3
Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus	-0,2	-0,7	0,7	-0,2	-3,6	-0,9	-0,8	-0,8

**ANNETUT VAKUUKSET JA
VASTUUSITOUMUKSET**

1000 euroa	30.4.2025	30.4.2024	31.10.2024
Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	160 017	156 514	161 067
Annetut pantit	77 100	76 070	75 624
Muut vastuut	619	620	1 140

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Panostaja-konsernin segmentointi perustuu enemmistöomistuksessa oleviin sijoituskohteisiin, jotka tuottavat keskenään erilaisia tuotteita ja palveluja. Panostajan enemmistöomistuksessa olevat sijoituskohteet muodostavat yhtiön liiketoimintasegmentit, joiden lisäksi on Muut-segmentti, jossa raportoidaan konsernin emoyhtiö mukaan lukien osakkuusyhtiöt ja kohdistamattomat erät.

LIIKEVAIHTO 1000 euroa	11/24-4/25	11/23-4/24	11/23-10/24
Grano	52 278	52 797	104 637
Hygga	2 756	4 398	8 819
CoreHW	5 188	3 860	8 600
Oscar Software	5 973	5 962	12 064
Muut	0	0	0
Eliminoinnit	-49	-51	-93
Konserni yhteensä	66 146	66 966	134 027

LIIKETULOS 1000 euroa	11/24-4/25	11/23-4/24	11/23-10/24
Grano	-195	1 009	2 989
Hygga	-199	259	439
CoreHW	974	-530	-117
Oscar Software	479	320	1 359
Muut	-1 116	-1 059	-2 131
Konserni yhteensä	-57	0	2 538

**Korolliset nettovelat segmenteittäin
1000 euroa**

	30.4.2025	30.4.2024	31.10.2024
Grano	29 845	33 732	32 759
Hygga	9 549	9 727	9 673
CoreHW	10 054	9 749	10 935
Oscar Software	1 124	2 964	1 804
Emoyhtiö	-14 779	-16 089	-15 832
Muut	0	0	0
Konserni yhteensä	35 793	40 082	39 340

IFRS 16 -standardin vaikutus konsernin nettovelkoihin on 23,7 milj. (28,90 milj. euroa) euroa.

Poistot segmenteittäin

1000 euroa

	30.4.2025	30.4.2024	31.10.2024
Grano	-4 906	-4 959	-9 915
Hygga	-333	-325	-658
CoreHW	-320	-283	-598
Oscar Software	-485	-469	-993
Muut	-37	-33	-70
Konserni yhteensä	-6 081	-6 069	-12 233

IFRS 16 -standardin vaikutus konsernin poistoihin on 4,4 milj. euroa (4,4 milj. euroa).

**SEGMENTTI-INFORMAATIO
NELJÄNNESVUOSITTAIN
LIIKEVAIHTO M €**

	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23
Grano	26,7	25,6	27,2	24,7	26,5	26,3	27,9	24,9
Hygga	1,3	1,4	2,3	2,2	2,4	2,0	2,0	1,9
CoreHW	2,4	2,8	2,9	1,9	1,8	2,0	1,5	2,0
Oscar Software	3,1	2,9	3,2	2,9	3,1	2,9	2,8	2,7
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eliminoinnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	33,5	32,7	35,5	31,6	33,7	33,3	34,2	31,5

**SEGMENTTI-INFORMAATIO
NELJÄNNESVUOSITTAIN
LIIKETULOS M €**

	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23
Grano	0,7	-0,9	1,2	0,8	0,8	0,2	0,2	0,2
Hygga	-0,1	-0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	0,0	0,1
CoreHW	0,3	0,7	0,6	-0,1	-0,4	-0,2	-0,6	-0,3
Oscar Software	0,3	0,2	0,5	0,6	0,2	0,1	0,2	0,1
Muut	-0,5	-0,6	-0,6	-0,5	-0,5	-0,6	-0,5	-0,5
Konserni yhteensä	0,7	-0,8	1,7	0,8	0,4	-0,4	-0,8	-0,5

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelma – korolliset velat ja korolliset nettovelat

M€

30.4.2025 30.4.2024 31.10.2024

Velat yhteensä	79,6	88,7	82,2
Korottomat velat	34,5	35,6	32,4
Korolliset velat	45,1	53,2	49,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20,7	21,4	21,7
Korottomat saamiset	19,2	20,2	20,3
Korolliset saamiset	1,5	1,3	1,4
Korolliset velat	45,1	53,2	49,8
Korolliset saamiset	1,5	1,3	1,4
Rahavarat	7,8	11,8	9,1
Korolliset nettovelat	35,8	40,1	39,3

Panostaja on sijoitusyhtiö, joka kehittää aktiivisena omistajana kasvavia palvelu- ja ohjelmistoalojen yrityksiä. Yhtiön tavoitteena on olla halutuin kumppani liiketoimintansa myyville yrittäjille, parhaille johtajille sekä sijoittajille. Panostaja kasvattaa yhdessä kumppaniensa kanssa konsernin omistajarvoa ja luo suomalaisia menestystarinoita.

Panostajalla on neljä enemmistöomistuksessa olevaa sijoituskohdetta. Grano Oy on Suomen monipuolisin sisältöpalvelujen osaaja. Hygga Oy on terveydenhuoltopalveluita sekä terveydenhuollon toiminnanohjausjärjestelmää tarjoava yritys. CoreHW tarjoaa korkean lisäarvon RF IC –suunnittelu- ja konsultointipalveluita sekä sisätilapaikannuksen tuoteratkaisuja. Oscar Software tarjoaa toiminnanohjausjärjestelmiä sekä taloushallinnon palveluita.