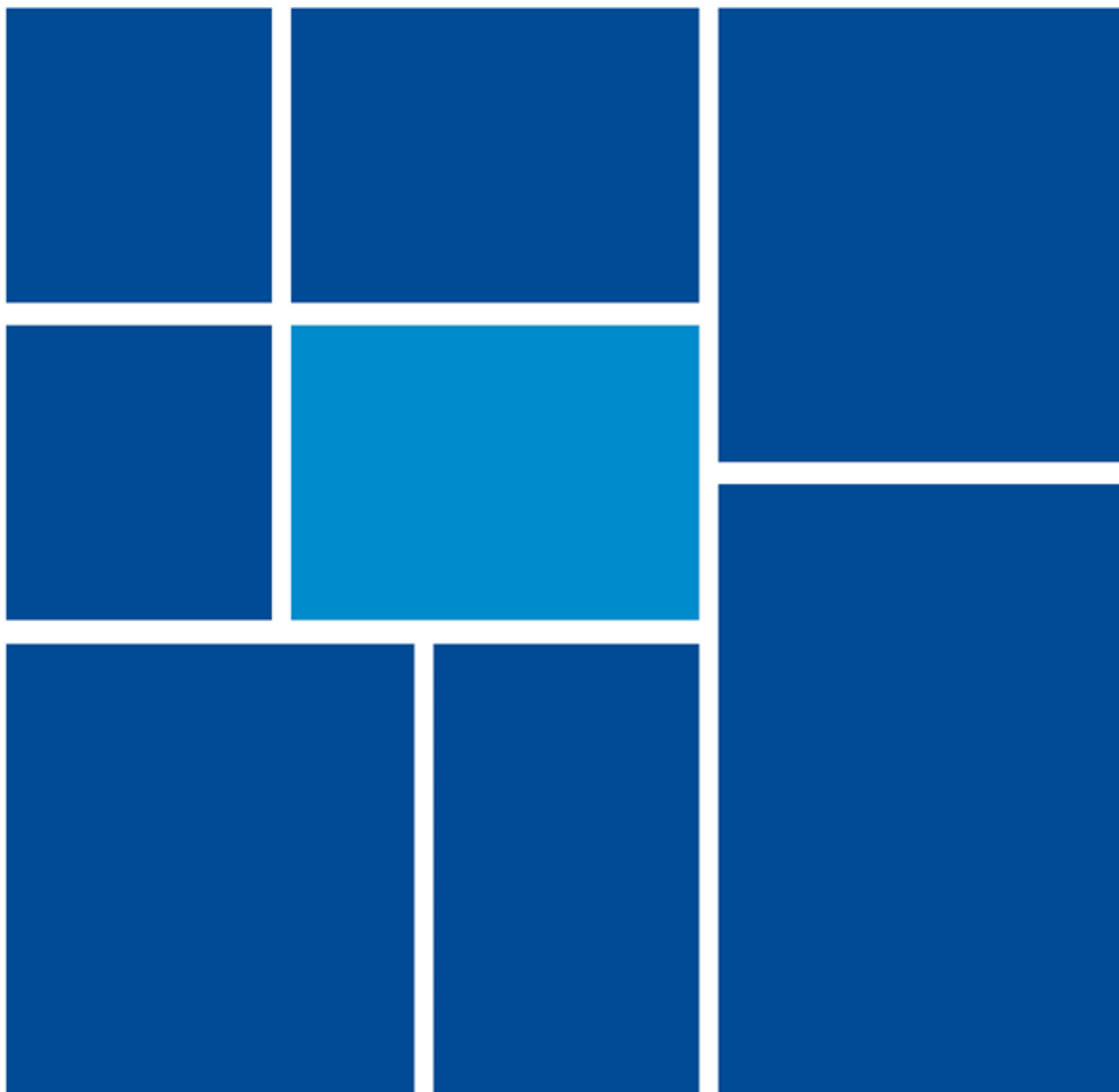


panostaja

# Q1 LIIKETOIMINTA- KATSAUS 7.3.2019

MARRASKUU 2018-TAMMIKUU 2019



## PANOSTAJA OYJ:N LIIKETOIMINTAKATSAUS

### Aktiivinen alkuvuosi vähemmistökaupoissa

#### 1.11.2018–31.1.2019 (3 kk)

- Panostaja hankki merkittävän vähemmistöomistuksen Gugguu Oy:stä ja myi vähemmistöomistuksensa Ecosir Group Oy:stä
- Granon katsauskauden liikevaihto heikkeni vertailukaudesta 5 %. Liikevoitto heikkeni vertailukauden 1,1 milj. eurosta -0,3 milj. euroon.
- Liikevaihto kasvoi kolmessa yhdeksästä sijoituskohteesta. Kokonaisuutena konsernin liikevaihto kasvoi 12 % ja oli 50,3 milj. euroa (44,9 milj. euroa).
- Liikevoitto parani kolmessa yhdeksästä sijoituskohteesta. Konsernin liikevoitto heikkeni vertailukaudesta ollen 0,3 milj. euroa (1,7 milj. euroa). Katsauskauden liikevoittoon sisältyy Ecosir Groupin myyntivoitto 1,6 milj. euroa. Vertailukauden liikevoittoa parantaa 1,3 milj. euron tuotto arvonlisäveron vähennysoikeuteen liittyen.
- Tulos/osake (laimentamaton) oli -0,1 senttiä (50,9 senttiä).

#### Toimitusjohtaja Tapio Tommila: Aktiivinen alkuvuosi vähemmistökaupoissa

"Heti tilikauden alussa hankimme merkittävän vähemmistöomistuksen korkealaatuisia ja ekologisia lastenvaatteita valmistavasta Gugguu Oy:stä. Yhteinen taipaleemme Gugguun kanssa on lähtenyt hyvin liikkeelle ja yhtiön hallitusta on vahvistettu brändi- ja kansainvälistymisosaamisella. Pian Gugguun hankinnan jälkeen teimme toisen vähemmistöomistuksen yrityskaupan, kun myimme omistuksemme Ecosir Groupista kansainväliselle omistajaryhmälle, joka tulee tukemaan yhtiön kansainvälistymisen seuraavaa vaihetta. Kirjasimme myynnistä 1,6 miljoonan euron myyntivoiton ennen veroja.

Tilikauden ensimmäisen neljänneksen liikevaihto- ja kannattavuuskehitys olivat selvästi odotuksiamme heikompaa. Sijoituskohteiden yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi edelleen viime tilikaudella hankittujen sijoituskohteiden vaikutuksesta 12 prosenttia, mutta vanhojen sijoituskohteiden osalta liikevaihto kuitenkin kasvoi vain KL-Varaosissa. Merkittävää muutosta sijoituskohteiden lyhyen aikavälin markkinanäkymissä ei kuitenkaan ole tapahtunut, vaikka joitain merkkejä kysyntätilanteen asteittaisesta heikkenemisestä onkin havaittavissa.

Granon liikevaihto jäi katsauskaudella selvästi odotuksiamme alhaisemmaksi. Yhtiön eri tuotealueiden mahdollisuuksien ja toiminnan mittakaavaetujen hyödyntäminen ovat vielä kesken ja keskitymme Granossa toiminnan kehittämiseen tavoitellun liikevaihtotason varmistamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi. Yhtiön uutena toimitusjohtajana aloitti joulukuussa Mikko Moilanen ja jatkamme hänen johdolla toimenpiteitä näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Carrotin katsauskauden liikevaihdon kehitykseen heijastui henkilöstön vaihtuvuus alueorganisaatioissa. Korvaavat rekrytoinnit on saatu toteutettua pikaisella aikataululla, mutta seuraamme silti tarkasti muutosten läpivientiä Carrotissa tulokäänteiden varmistamiseksi. CoreHW:n asiakasprojektien osuus jäi katsauskaudella edelleen tavoiteltua alhaisemmaksi. Vaikka asiakastyöstä vapaana olleita resursseja on pystytty hyödyntämään omien tuotteiden kehittämisen vauhdittamiseen, toimia potentiaalisten asiakasprojektien nopeammaksi kotiuttamiseksi jatketaan yhtiössä laajasti. Helakeskuksessa toimet kannattavuuskehityksen kääntämiseksi alkoivat katsauskaudella vaikuttaa ja yhtiö teki selvän tulospurkauksen.

Yrityskaupamarkkinan aktiivisuus on katsauskaudella säilynyt hyvällä tasolla ja uusia kohteita on ollut hyvin tarjolla. Aktiiviteetti näyttäisi jatkuvan korkealla tasolla myös kevättä kohti. Jatkamme edelleen aktiivista yrityskaupamahdollisuuksien kartoittamista, mutta kiinnitämme kuitenkin tällä hetkellä erityisesti huomiomme nykyisten sijoituskohteiden kehityksen tukemiseen."

## SIJOITUSKOHTEET

**Grano**

Grano on Suomen johtava sisältö- ja markkinointipalveluyhtiö

Granon katsauskauden liikevaihto oli 32,3 milj. euroa, mikä oli 5 % alle vertailukauden tason. Granon ensimmäisen neljänneksen liikevoitto jäi heikon liikevaihdon kehityksen myötä -0,3 milj. euroon, missä heikennystä vertailukauteen oli 1,4 milj. euroa.

Katsauskaudella eri tuotealueiden kehityksessä oli edelleen merkittäviä eroja. Perinteisten painopalveluiden markkinakysynnän lasku jatkui, mutta yhtiön offset- ja digipainamisen liiketoiminnan kehitys toteutui ensimmäisellä neljänneksellä kuitenkin ennakoidun mukaisesti. Sen sijaan suurkuvatuotteissa ja valomainosliiketoiminnassa ei saavutettu odotusten mukaista liikevaihtoa, kun aikaisempien vuosien tapaan katsauskaudelle ei ajoittunut yhtään suurta projektia. Suurten projektien määrän vaihtelusta huolimatta markkinanäkymä näissä tuotteissa on edelleen hyvä. Rakentamisen palveluissa paperitulosteiden kysyntä laski katsauskaudella ennakoitua enemmän, mutta sähköisen SokoPro-aineistopankin myynti on jatkanut kasvuaan. Muissa digitaalisissa palveluissa ei katsauskauden aikana vielä saavutettu tavoitteiden mukaista kasvua.

Viime tilikaudella toteutettujen tehostamistoimien kulusäästöt paransivat osaltaan ensimmäisen neljänneksen tulosta erityisesti pienentyneinä tuotannon henkilöstökustannuksina. Yhtiön monet kehityshankkeet ovat kuitenkin samaan aikaan kasvattaneet sekä henkilöstö- että muita kustannuksia, mikä vaikuttaa voimakkaasti yhtiön kannattavuuteen. Tehtyjen kehityspanostusten ja toiminnan mahdollistamien mittakaavaetujen hyödyntäminen ovatkin yhtiössä osin vielä kesken. Katsauskaudella Mikko Moilanen aloitti Granon uutena toimitusjohtajana ja toimenpiteet yhtiön toiminnan kehittämiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi jatkuvat hänen johdollaan.

M€	3 kk	3 kk	12 kk
	11/18-1/19	11/17-1/18	11/17-10/18
Liikevaihto, milj. euroa	32,3	34,0	136,6
Liikevoitto, milj. euroa	-0,3	1,1	8,4
Korolliset nettovelat	57,1	56,4	59,1
Panostajan omistusosuus	52,8 %		

**KL-Varaosat**

KL-Varaosat on Audi-, MB-, BMW- ja Volvo-autovaraosien tukkukauppa ja jälleenmyyjä



KL-Varaosien katsauskauden liikevaihto oli 3,6 milj. euroa, jossa kasvua vertailukauteen oli 6 %. Kasvua vauhditti joulukuussa avattu uusi toimipiste. Uuden toimipisteen avaamisen kustannukset rasittivat osin kannattavuutta ja katsauskauden liikevoitto jäi alle vertailukauden tason olleen 0,1 milj. euroa.

Lyhyen aikavälin markkinanäkymässä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia näkymän ollessa hyvä. Yhtiön palvelemien automerkkien kanta on kehittynyt edelleen myönteisesti.

Yhtiö jatkoi katsauskaudella toimintansa maantieteellistä laajentamista, kun se avasi uuden toimipisteen Lahteen joulukuussa. Uuden toimipisteen myynti on lähtenyt käyntiin odotusten mukaisesti. Myös digikehitykseen ja -markkinointiin on panostettu lisäämällä henkilö- ja kehitysresursseja. Katsauskauden aikana uudistettiin onnistuneesti myös asiakaspalvelun puhelin- ja takaisinsoittoratkaisut.

M€	3 kk	3 kk	12 kk
	11/18-1/19	11/17-1/18	11/17-10/18
Liikevaihto, milj. euroa	3,6	3,4	14,4
Liikevoitto, milj. euroa	0,1	0,2	1,2
Korolliset nettovelat	0,1	0,6	-0,3
Panostajan omistusosuus	75,0 %		

**Selog**

Selog on Suomen suurin sisäkattomateriaalien tukkuliike

Selogin katsauskauden liikevaihto jäi 1,8 milj. euroon, jossa pudotusta vertailukauden tasosta oli 0,1 milj. euroa. Liikevoitto oli 0,0 milj. euroa olleen vertailukauden tasolla.

Vaikka markkinoiden kysyntätilanne on säilynyt hyvänä, yhtiön ensimmäisen neljänneksen liikevaihto ei toteutunut odotusten mukaisesti. Tähän vaikutti lisääntynyt kilpailu pääkaupunkiseudulla sekä vuodenvaihteeseen suunniteltujen projektien aloitusten siirtyminen. Lyhyen aikavälin markkinanäkymät ovat kuitenkin edelleen hyvät ja tarjouspyyntöjä uusista kohteista tulee kiitettävästi.

Myynnin resursointi saatiin katsauskauden aikana palautettua halutulle tasolle, ja myyntitiimi on syksyllä aloittaneen uuden toimitusjohtajan johdolla päässyt hyvin vauhtiin.

M€	3 kk	3 kk	12 kk
	11/18-1/19	11/17-1/18	11/17-10/18
Liikevaihto, milj. euroa	1,8	1,9	9,4

Liikevoitto, milj. euroa	0,0	0,0	0,8
Korolliset nettovelat	0,2	0,4	0,9
Panostajan omistusosuus	100,0 %		

## Helakeskus

Helakeskus on kalustehelojen keskeinen tukkukauppa



Helakeskuksen katsauskauden liikevaihto toteutui vertailukauden tasolla ollen 1,9 milj. euroa. Liikevoitto vahvistui vertailukaudesta ja oli 0,1 milj. euroa.

Joulu- ja tammikuu olivat monilla asiakkaila edellisvuotta merkittävästi hiljaisempia. Kilpailutilanne on jatkunut helakaupassa kireänä etenkin laatikko- ja saranakaupassa. Keittiötuonnin kasvu pitää kotimaisten valmistajien kuluttajakaupan kilpailun tiukkana.

Lyhyen aikavälin markkinanäkymässä ei ole suuria muutoksia vaikkakin epävarmuus on lisääntynyt ja viime vuoteen verrattuna markkinanäkymä on jo jonkin verran huonontunut. Asiakaskohtaiset kysyntätilanteet vaihtelevat edelleen paljon ja kova hintakilpailu jatkuu.

M€	3 kk	3 kk	12 kk
	11/18-1/19	11/17-1/18	11/17-10/18
Liikevaihto, milj. euroa	1,9	1,9	8,2
Liikevoitto, milj. euroa	0,1	0,0	-2,7
Korolliset nettovelat	4,7	5,6	4,9
Panostajan omistusosuus	100 %		

**Hygga**

Hygga tarjoaa hammashoitoa ja terveydenhoidon toimintaohjausta uudella toimintakonseptilla

Hyggan katsauskauden liikevaihto oli 1,2 milj. euroa ja jäi 0,2 milj. euroa alle vertailukauden tason. Liikevoitto oli -0,1 milj. euroa (-0,2 milj. euroa). Vertailukauden tulokseen sisältyy 0,2 milj. euroa kertaluonteisia kuluja toimitusjohtajan vaihdokseen liittyen.

Klinikkaliiketoiminnan osalta markkinatilanne on ollut edelleen varsin haastava eikä markkinatilanteessa ole näkyvissä merkittäviä muutoksia. Klinikkaliiketoiminnan tavoiteltua liikevaihdon kasvua ei olla onnistuttu saavuttamaan ja yhtiö on aloittanut toimenpiteet klinikkaliiketoiminnan tehostamiseksi.

Oman toiminnanohjausjärjestelmän lisensoinnin ympärille rakennetussa palveluliiketoiminnassa saatiin katsauskaudella merkittävä avaus Ruotsin julkisen sektorin suun terveydenhoidon osalta, kun Norrbottenin kanssa sovittiin yhtiön toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotosta yhdessä hoitopisteessä. Tämän pilottihankkeen käyttöönotto tapahtuu tilikauden toisella neljänneksellä.

M€	3 kk	3 kk	12 kk
	11/18-1/19	11/17-1/18	11/17-10/18
Liikevaihto, milj. euroa	1,2	1,4	5,4
Liikevoitto, milj. euroa	-0,1	-0,2	-0,2
Korolliset nettovelat	6,2	5,9	6,1
Panostajan omistusosuus	79,8 %		

**Heatmasters**

Heatmasters tarjoaa metallien lämpökäsittelypalveluita ja -teknologiaa

Heatmastersin katsauskauden liikevaihto 0,8 milj. euroa jäi selvästi alle vertailukauden tason. Liikevaihdon laskusta huolimatta liikevoitto säilyi vertailukauden tasolla -0,1 milj. eurossa.

Kysyntä on ollut talvikaudella alhaista kenttäpalveluissa. Myös uunituspalveluissa ja laiteliiketoiminnassa on hiljaista. Tämä aiheuttaa myös kilpailutilanteen kiristymistä, kun markkinoilla on vähemmän jaettavaa. Kustannuksia on hiljaisen talvikauden aikana karsittu mm. lomautuksilla. Myös myyntiä on tehostettu sekä Puolassa että laiteliiketoiminnassa.

Kausiluontoisesti palveluiden kysyntä kasvaa kevättä kohden volyymin ollessa tyypillisesti korkeimmillaan touko-lokakuussa.

M€	3 kk	3 kk	12 kk
	11/18-1/19	11/17-1/18	11/17-10/18
Liikevaihto, milj. euroa	0,8	1,0	4,8

Liikevoitto, milj. euroa	-0,1	-0,1	0,2
Korolliset nettovelat	0,5	0,7	0,4
Panostajan omistusosuus	80,0 %		

### CoreHW

CoreHW tarjoaa korkean lisäarvon RF IC –suunnittelu- ja konsultointipalveluita



Yhtiön liikevaihto oli katsauskaudelta 1,0 milj. euroa eli 0,3 milj. euroa vertailukautta pienempi. Liikevoitto painui alhaisen liikevaihdon myötä tappiolliseksi ollen -0,3 milj. euroa (0,1 milj. euroa)

Yhtiön asiakasprojektien määrä jäi katsauskaudella edelleen tavoiteltua alhaisemmaksi. Katsauskauden aikana ja myös toisen neljänneksen alussa on kuitenkin saatu avattua uusia asiakkaita. Vapaita resursseja on katsauskaudella hyödynnetty omien tuotteiden kehittämisen vauhdittamiseen. Tuotekehitys on edennyt ensimmäisen oman tuotteen sisäpaikannukseen tarkoitetun CoreHW RABBIT -antennikytkimen julkaisuun. Asiakaskiinnostus tuotteen osalta on ollut hyvä.

Markkinan kysyntätilanteen odotetaan edelleen jatkuvan hyvänä. Asiakaskyselyjä tulee kiihtyvällä tahdilla, mutta neuvotteluajat ovat pitkiä.

M€	3 kk	3 kk	12 kk
	11/18-1/19	11/17-1/18	11/17-10/18
Liikevaihto, milj. euroa	1,0	1,3	3,7
Liikevoitto, milj. euroa	-0,3	0,1	-0,6
Korolliset nettovelat	3,4	2,6	3,5
Panostajan omistusosuus	63,0 %		

**Carrot**

Carrot tarjoaa henkilöstövuokraus-, rekrytointi- ja ulkoistuspalveluita

Carrotin katsauskauden liikevaihto oli 5,3 milj. euroa ja liikevoitto -0,4 milj. euroa. Carrotin tulos on yhdistelty Panostaja-konserniin 1.5.2018 alkaen, eikä siitä siten ole vielä vertailutietoja.

Katsauskaudella markkinoiden kysyntätilanne on säilynyt hyvänä ja myös markkinanäkymät ovat edelleen hyvät. Kuitenkin työntekijöiden, varsinkin ammatti-ihmisten, saatavuus on osin rajoittanut asiakastoimeksiantojen toteuttamista. Myös rakennussektorin kausivaihtelut heikensivät liikevaihtoa talvikaudella.

Katsauskaudella liikevaihdon odotettua heikompaan kehitykseen vaikuttivat myös muutokset yhtiön organisaatiossa erityisesti Pirkanmaalla ja Uudellamaalla. Korvaavat rekrytoinnit on kuitenkin saatu tehtyä nopeasti ja myös myynnin johtamista on tiivistetty merkittävästi katsauskauden aikana. Myös uusia avainhenkilöitä on rekrytoitu tukemaan kasvua.

M€	3 kk	3 kk	12 kk
	11/18-1/19	11/17-1/18	11/17-10/18
Liikevaihto, milj. euroa	5,3		13,0
Liikevoitto, milj. euroa	-0,4		-0,1
Korolliset nettovelat	4,4		4,1
Panostajan omistusosuus	63,0 %		

**Oscar Software**

Oscar Software tarjoaa toiminnanohjausjärjestelmiä ja taloushallinnon palveluita

Oscar Softwaren katsauskauden liikevaihto oli 2,6 milj. euroa ja liikevoitto 0,2 milj. euroa. Oscar Softwaren tulos on yhdistelty Panostaja-konserniin 1.5.2018 lähtien eikä siitä siten ole vielä vertailutietoja.

Joulukuun työpäivien vähäinen määrä alensi katsauskauden palvelulaskutusta, mutta kansallisen tulorekisterin perustamishanke ja tilinpäätöstyöt puolestaan kasvattivat talousosastopalveluiden liikevaihtoa tammikuussa. Kysyntätilanteen arvioidaan jatkuvan edelleen hyvänä. On kuitenkin nähtävissä, että uusien asiakkaiden toiminnanohjausjärjestelmän hankintapäätökset viivästyvät eikä asiakkailta helposti löydy aikaa käynnistää mittavia järjestelmäinvestointeja asiakkaiden oman toiminnan volyymin ollessa korkealla tasolla. Sen sijaan olemassa olevien asiakkaiden osalta myynti on kehittynyt hyvin ja asiakkaat ovat teettäneet kehitysprojekteja. Tuotekehityspuolella painopiste on SaaS-ohjelmistojen kehittämisessä.

Toimialan hyvä suhdanne heijastuu negatiivisesti työvoiman saantiin ja pysyvyyteen. Yhtiössä on myös selkeytetty henkilöstön rooleja ja tehtäviä toiminnan tehokkuuden parantamiseksi.

M€	3 kk	3 kk	12 kk
	11/18-1/19	11/17-1/18	11/17-10/18



Liikevaihto, milj. euroa	2,6	4,4
Liikevoitto, milj. euroa	0,2	0,1
Korolliset nettovelat	4,7	5,1
Panostajan omistusosuus	55,0 %	

**AVAINLUVUT**

M€	Q1	Q1	12 kk
	11/18- 1/19	11/17- 1/18	11/17- 10/18
Liikevaihto, milj. euroa	50,3	44,9	199,7
Liikevoitto, milj. euroa	0,3	1,7	5,3
Tulos ennen veroja, milj. euroa	-0,1	1,2	2,7
Tilikauden tulos, milj. euroa	-0,7	27,2	27,1
Jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-0,1	26,5	24,1
Määräysvallattomille	-0,7	0,6	3,0
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	-0,00	0,51	0,46
Korolliset nettovelat	57,5	38,6	58,1
Nettovelkaantumisaste %	72,2	46,5	69,0
Omavaraisuusaste %	39,8	38,1	40,4
Oma pääoma / osake, €	0,96	1,10	1,02

**Liikevaihdon jakautuminen segmenteittäin**  
**M€**

	<b>Q1</b>	<b>Q1</b>	<b>12 kk</b>
	11/18-	11/17-	11/17-
<b>Liikevaihto</b>	1/19	1/18	10/18
Grano	32,3	34,0	136,6
KL-Varaosat	3,6	3,4	14,4
Selog	1,8	1,9	9,4
Helakeskus	1,9	1,9	8,2
Hygga	1,2	1,4	5,4
Heatmasters	0,8	1,0	4,8
CoreHW	1,0	1,3	3,7
Carrot	5,3		13,0
Oscar Software	2,6		4,4
Muut	0,0	0,0	0,0
Eliminoinnit	-0,1	0,0	-0,2
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>50,3</b>	<b>44,9</b>	<b>199,7</b>

**Liikevoiton jakautuminen segmenteittäin**

<b>M€</b>	<b>Q1</b>	<b>Q1</b>	<b>12 kk</b>
	11/18-	11/17-	11/17-
<b>Liikevoitto</b>	1/19	1/18	10/18
Grano	-0,3	1,1	8,4
KL-Varaosat	0,1	0,2	1,2
Selog	0,0	0,0	0,8
Helakeskus	0,1	0,0	-2,7
Hygga	-0,1	-0,2	-0,2
Heatmasters	-0,1	-0,1	0,2
CoreHW	-0,3	0,1	-0,6
Carrot	-0,4		-0,1
Oscar Software	0,2		0,1
Muut	1,0	0,6	-1,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>1,7</b>	<b>5,3</b>

Muut-segmentissä raportoi emoyhtiön lisäksi katsauskaudelta kaksi osakkuusyhtiötä: Gugguu ja Spectra. Osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus katsauskaudella oli 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa), joka huomioidaan konsernin tuloslaskelmassa liikevoiton alapuolella. Katsauskaudella Panostaja myi omistuksensa osakkuusyhtiö Ecosir Groupista. Panostaja kirjasi myynnistä 1,6 milj. euron myyntivoiton ennen veroja. Katsauskauden lopussa osuudet osakkuusyhtiöissä oli 2,4 milj. euroa.

### Korolliset nettovelat segmenteittäin

M€	Q1	Q1	12 kk
	01/19	01/18	10/18
<b>Korolliset nettovelat</b>			
Grano	57,1	56,4	59,1
KL-Varaosat	0,1	0,6	-0,3
Selog	0,2	0,4	0,9
Helakeskus	4,7	5,6	4,9
Hygga	6,2	5,9	6,1
Heatmasters	0,5	0,7	0,4
CoreHW	3,4	2,6	3,5
Carrot	4,4		4,1
Oscar Software	4,7		5,1
Emoyhtiö (Muut -segmentti)	-23,8	-33,6	-25,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>57,5</b>	<b>38,6</b>	<b>58,1</b>

### NÄKYMÄT TILIKAUDELLE 2019

Yrityskauppariikkinen aktiivisuus on jatkunut katsauskaudella hyvällä tasolla ja uusia kohteita on ollut hyvin tarjolla. Omistusjärjestelyjen ja kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen tarve pk-yrityksissä säilyy ja oman aktiivisen toiminnan täydentäessä ulkoapäin tulevaa ostokohteiden tarjontaa markkinoilla on riittävästi yritysostomahdollisuuksia. Panostajan strategiaa on tarkoitus toteuttaa hallituilla yritysostoilla nykyisiin sijoituskohteisiin, mutta myös uusia mahdollisia sijoituskohteita kartoitetaan aktiivisesti. Myös irtaantumisten mahdollisuuksia arvioidaan osana sijoituskohteiden omistajastrategioita.

Eri sijoituskohteiden kysyntätilanteen arvioidaan kehittyvän lyhyellä aikavälillä seuraavasti:

- Selogin, Helakeskuksen, CoreHW:n, KL-Varaosien, Carrotin ja Oscar Softwaren kysyntätilanne säilyy hyvänä
- Granon, Heatmastersin ja Hyggan kysyntätilanne säilyy tyydyttävänä

Panostaja Oyj

Hallitus

Lisätietoja antaa toimitusjohtaja Tapio Tommila, 040 527 6311

Panostaja Oyj

Tapio Tommila  
toimitusjohtaja

Tämä ei ole IAS 34 – standardin mukainen osavuositarkastus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

*Panostaja on sijoitusyhtiö, joka kehittää aktiivisena omistajana suomalaisia kasvuyrityksiä. Yhtiön tavoitteena on olla halutuin kumppani liiketoimintansa myyville yrittäjille, parhaille johtajille sekä sijoittajille. Panostaja kasvattaa yhdessä kumppaniensa kanssa omistaja-arvoa ja luo suomalaisia menestystarinoita. [www.panostaja.fi](http://www.panostaja.fi)*